



แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

สถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)



วิสัยทัศน์

เป็นองค์กร ชี้นำระดับสากล ด้านดาราศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์องค์กร

- S1** ยกระดับผลงานวิจัยสู่แนวหน้า และมีคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล
- S2** ยกระดับขีดความสามารถทางด้านเทคนิควิศวกรรมพื้นฐานและขั้นสูง เพื่อการพัฒนาและสร้างเทคโนโลยีสู่การพึ่งพาตนเอง
- S3** พัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถการให้บริการ โครงสร้างพื้นฐานทางดาราศาสตร์ที่มีประสิทธิภาพ
- S4** ผลักดันเกิดการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีไปสู่ภาครัฐ ภาคอุตสาหกรรมหรือการพาณิชย์ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคม
- S5** ใช้ความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศเป็นตัวหลักด้านยุทธศาสตร์และพันธกิจของ สดร.
- S6** ใช้ดาราศาสตร์เป็นฐานในการบริการวิชาการ สร้างนวัตกรรมและสื่อสารดาราศาสตร์ เพื่อสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ เป็นแหล่งท่องเที่ยวทางวิชาการ และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชน
- S7** พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้ทันสมัย คล่องตัว มีธรรมาภิบาลและมีความเป็นสากล รวมถึงมีโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพที่สามารถรองรับการดำเนินงานตามพันธกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์องค์กร
สู่ยุทธศาสตร์การบริหารและ
พัฒนาทรัพยากรบุคคล

กลยุทธ์องค์กร ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

S1-8 เสริมสร้างศักยภาพบุคลากรและสร้างทีมงานที่เข้มแข็ง ให้มีความพร้อมในการผลิตผลงานวิจัยและพัฒนาที่มีคุณภาพ

S2-1 เสริมสร้างศักยภาพบุคลากรทางด้านเทคนิควิศวกรรมพื้นฐานและขั้นสูง การพัฒนาเทคโนโลยีและการสร้างนวัตกรรม เพื่อยกระดับขีดความสามารถและการพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

S6-7 เสริมสร้างศักยภาพบุคลากรและสร้างทีมงานมืออาชีพ ด้านการบริการวิชาการ และสื่อสารทางดาราศาสตร์

S7-6 พัฒนาศักยภาพและสมรรถนะกำลังคนตามสายงานและสร้างทีมงานมืออาชีพ เพื่อรองรับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และพันธกิจของ สดร.

S2-6 **S5-3** **S6-5**
สนับสนุนการบูรณาการการทำงานประสานประโยชน์ด้านการวิจัยพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรม บริการวิชาการ รวมถึงการแลกเปลี่ยนบุคลากรกับหน่วยงานเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ

S1-5 **S2-7** **S4-3** **S5-4**
สนับสนุนการมีส่วนร่วมในการผลิตบุคลากรด้าน STEM โดยเปิดโอกาสให้มีการร่วมวิจัย การพัฒนาอุปกรณ์เทคโนโลยี การใช้ประโยชน์จากโครงการพื้นฐานและปัจจัยสนับสนุนร่วมกัน รวมถึง การถ่ายทอดองค์ความรู้ และการเป็นที่ปรึกษากับสถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ

S1-7 สร้างกลไกการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในให้มากขึ้น โดยใช้กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้ภายในองค์กร

S7-7 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีความทันสมัย เป็นสากล ตอบสนองการปฏิบัติงานที่สะดวกรวดเร็ว คล่องตัว และมีธรรมาภิบาล

** หมายเลขด้านหลังแต่ละยุทธศาสตร์ คือลำดับกลยุทธ์

แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

ยุทธศาสตร์ HR

กลยุทธ์ HR

ตัวชี้วัด HR

1 พัฒนาศักยภาพบุคลากรและสร้างทีมงานมืออาชีพ เพื่อรองรับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และพันธกิจของ สตร.

- พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย เทคโนโลยี วิศวกรรม วิชาการและการสื่อสารทางศาสตร์
- พัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
- พัฒนาทักษะด้านความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม
- พัฒนาทักษะผู้นำการเปลี่ยนแปลง
- พัฒนาและบริหารบุคลากรสมรรถนะสูง
- ร้อยละบุคลากรที่มีสมรรถนะการทำงานตามที่ สตร. กำหนด
- ร้อยละบุคลากรที่ผลิตผลงานหรือมีผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมาย

2 พัฒนา สตร. สูการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างยั่งยืน

- สร้างบรรยากาศองค์กรแห่งการเรียนรู้
- พัฒนาสมรรถนะด้านการจัดการความรู้
- พัฒนาระบบการจัดการความรู้
- จำนวนขององค์ความรู้ที่สำคัญต่อการขับเคลื่อนพันธกิจที่ได้รับการจัดเก็บและถ่ายทอดอย่างเป็นระบบ

3 เสริมสร้างค่านิยมองค์กรและสร้างความผูกพันองค์กร

- สร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร
- พัฒนาระบบการสื่อสารภายในองค์กร
- ส่งเสริมความผูกพันในองค์กร
- ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในการทำงาน
- ร้อยละบุคลากรที่มีพฤติกรรมพึงประสงค์ตามค่านิยมองค์กร
- ร้อยละบุคลากรที่มีระดับความผูกพันต่อองค์กรอยู่ระดับมากขึ้นไป
- ระดับการประเมินองค์กรคุณธรรม

4 พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เอื้อต่อการผลักดันพันธกิจของ สตร.

- พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นระบบดิจิทัลทั้งระบบ
- พัฒนาระบบการค่าจ้างและสวัสดิการให้จูงใจและดึงดูด
- ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน

HR Function Development

กลยุทธ์/โครงสร้างหน่วยงาน/สมรรถนะของ HR

HR Process Improvement

บริหารอัตรากำลัง/สรรหาว่าจ้าง/ฝึกอบรมและพัฒนา/บริหารผลการปฏิบัติงาน/บริหารค่าตอบแทน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์

แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

*QT = ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ (Quantitative indicators) / QL = ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ (Qualitative indicators)

| ประเด็นยุทธศาสตร์ | กลยุทธ์ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล | เป้าหมาย | โครงการสำคัญ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ |
|------------------------|---|---|---|---|-------------|
| S1-8, S2-1, S6-7, S7-6 | S-HR1 พัฒนาศักยภาพ และสมรรถนะกำลังคนตามสายงาน และสร้างทีมงานมืออาชีพ เพื่อรองรับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และพันธกิจของสตร. | HR1-1 พัฒนาและบริหารบุคลากรสมรรถนะสูง | 1.โครงการบริหารจัดการผู้มีศักยภาพสูง (Talent development) <i>ระยะเวลา ธ.ค. 2566 – ก.ค. 2567</i> | QT1: ความสำเร็จของโครงการร้อยละ 80 | 150,000 บาท |
| | | | | QL1: ผู้ที่เข้าร่วมโครงการ (กลุ่มบุคลากรที่มีศักยภาพ) มีผลการประเมินผ่านเกณฑ์ ที่คณะกรรมการและผู้ที่มีส่วนร่วมกำหนด ร้อยละ 80 | |
| | | | 2.โครงการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) <i>ระยะเวลา ธ.ค. 2566 – ก.ค. 2567</i> | QT1: ความสำเร็จของโครงการร้อยละ 80 | |
| | | | QL1: ผู้ที่เข้าร่วมโครงการ (กลุ่มบุคลากรที่มีศักยภาพ) มีผลการประเมินผ่านเกณฑ์ ที่คณะกรรมการและผู้ที่มีส่วนร่วมกำหนด ร้อยละ 80 | | |
| | | 3.โครงการพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำ (Leadership development) <i>ระยะเวลา ธ.ค. 2566 – ก.ค. 2567</i> | QL1: ผู้ที่เข้าร่วมโครงการ (กลุ่มบุคลากรที่มีศักยภาพ) มีผลการประเมินผ่านเกณฑ์ ที่คณะกรรมการและผู้ที่มีส่วนร่วมกำหนด ร้อยละ 80 | 260,000 บาท | |
| | | | QL1: มีผลการประเมินผ่านเกณฑ์คุณภาพ ที่คณะกรรมการและผู้ที่มีส่วนร่วมกำหนด ร้อยละ 80 | | |
| | HR1-2 เสริมสร้างสมรรถนะทักษะการทำงานในมุมมองอื่น | 4.โครงการระบบหมุนเวียนการปฏิบัติงาน (Job rotation) <i>ระยะเวลา เม.ย. – ก.ค. 2567</i> | QT1: ความสำเร็จของการจัดทำโครงการทดลองของแผนกที่ได้รับคัดเลือกร้อยละ 20 | 0 บาท | |
| | | | QL1: มีผลประเมินผ่านเกณฑ์ ความสามารถ และศักยภาพจากแผนกที่หมุนเวียน | | |

แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

*QT = ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ (Quantitative indicators) / QL = ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ (Qualitative indicators)

| ประเด็นยุทธศาสตร์ | กลยุทธ์ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล | เป้าหมาย | โครงการสำคัญ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ |
|-------------------|---|------------------------------|---|---|-------------|
| | | | | QL2: มีผลประเมินความพึงพอใจที่ได้รับการหมุนเวียนอยู่ระดับ 3.5 ขึ้นไป | |
| | | HR1-3 การเสริมศักยภาพบุคลากร | 5.โครงการเสริมศักยภาพบุคลากรวิจัยและสร้างทีมวิจัยที่เป็นเลิศ ระยะเวลา ธ.ค. 2566 – มิ.ย. 2567 | QT1: บุคลากรที่มีสมรรถนะการทำงานตามที่สตร. กำหนด ร้อยละ 90 QL1: โครงการเสริมศักยภาพบุคลากรจำนวน 3 โครงการ | 100,000 บาท |
| | | | 6.โครงการเสริมศักยภาพบุคลากรทางด้านเทคนิควิศวกรรม ระยะเวลา ธ.ค. 2566 – ก.พ. 2567 | QT1: บุคลากรที่มีสมรรถนะการทำงานตามที่สตร. กำหนด ร้อยละ 90 QL1: โครงการเสริมศักยภาพบุคลากรจำนวน 3 โครงการ | 100,000 บาท |
| | | | 7.โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการบริการวิชาการฯ ระยะเวลา ธ.ค. 2566 – มิ.ย. 2567 | QT1: บุคลากรที่มีสมรรถนะการทำงานตามที่สตร. กำหนด ร้อยละ 90 QL1: โครงการเสริมศักยภาพบุคลากรจำนวน 3 โครงการ | 100,000 บาท |
| | | | 8.โครงการพัฒนาระบบการวัดผลการลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากร (ROI) ระยะเวลา เม.ย. – ส.ค. 2567 | QT1: ความสำเร็จของโครงการ ร้อยละ 90 QL1: มีผลตอบแทนจากการลงทุนของการฝึกอบรม ในหลักสูตรที่สำคัญและวัดผลได้ (Training ROI) | 0 บาท |

แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

*QT = ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ (Quantitative indicators) / QL = ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ (Qualitative indicators)

| ประเด็นยุทธศาสตร์ | กลยุทธ์ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล | เป้าหมาย | โครงการสำคัญ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | |
|------------------------|---|---|--|---|------------|------------|
| S1-7, S2-6, S5-3, S6-5 | S-HR2 พัฒนาสตร. สู้องค์กรแห่งการเรียนรู้ | HR2-1 การสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ | 9.โครงการติดตามการพัฒนาบุคคลและแบ่งปันความรู้ในและต่างประเทศ (KM Tracking) <i>ระยะเวลา พ.ศ.- ก.ศ. 2567</i> | QT1: ความสำเร็จของโครงการ ร้อยละ 50 QL1: จำนวนเนื้อหา / หัวข้อที่พนักงานได้ไปอบรม พัฒนาและได้ร่วมแบ่งปันความรู้ ร้อยละ 50 | 30,000 บาท | |
| | | | 10.โครงการจัดการองค์ความรู้สู่ (Knowledge Management) นวัตกรรมเพื่อการขับเคลื่อนองค์กร <i>ระยะเวลา ธ.ค. 2566 - ก.ค. 2567</i> | QT1: ความสำเร็จของโครงการ ร้อยละ 100 QL1: จำนวนขององค์ความรู้ที่สำคัญต่อการขับเคลื่อนพันธกิจที่ได้รับการจัดเก็บและถ่ายทอดอย่างเป็นระบบ 8 องค์ความรู้ | | 50,000 บาท |
| | | | 11.โครงการสร้างบรรยากาศองค์กรแห่งการเรียนรู้ <i>ระยะเวลา ธ.ค. 2566 - ส.ค. 2567</i> | QT1: ความสำเร็จของโครงการ ร้อยละ 100 QL1: จำนวนสื่อ/กิจกรรม จำนวน 8 องค์ความรู้ | | 0 บาท |
| S7-7 | S-HR3 เสริมสร้างค่านิยมองค์กรและสร้างความผูกพันองค์กร | HR3-1 การเสริมสร้างค่านิยมองค์กรและวัฒนธรรมองค์กร | 12.โครงการสร้างค่านิยมวัฒนธรรมองค์กร และจริยธรรมองค์กร <i>ระยะเวลา ธ.ค. 2566 - ส.ค. 2567</i> | QT1: ความสำเร็จของโครงการ ร้อยละ 100 QL1: บุคลากรที่มีพฤติกรรมพึงประสงค์ตามค่านิยมองค์กร ร้อยละ 85 | 30,000 บาท | |
| | | HR3-2 การเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมในการทำงาน | 13.โครงการองค์กรโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้และมีธรรมาภิบาล <i>ระยะเวลา ธ.ค. 2566 - ส.ค. 2567</i> | QT1: ความสำเร็จของโครงการ ร้อยละ 100 QL1: ระดับการประเมินองค์กรคุณธรรม (1-3 ระดับ) | 10,000 บาท | |

แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

*QT = ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ (Quantitative indicators) / QL = ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ (Qualitative indicators)

| ประเด็นยุทธศาสตร์ | กลยุทธ์ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล | เป้าหมาย | โครงการสำคัญ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ |
|-------------------|---|---|---|---|-------------|
| | | | | | |
| | | HR3-3 การส่งเสริมความผูกพันต่อองค์กร | 14.โครงการพัฒนาสื่อและช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร <i>ระยะเวลา ธ.ค. 2566 – ก.ค. 2567</i> | QT1: ความสำเร็จของโครงการ ร้อยละ 100 QL1: บุคลากรที่ได้รับทราบข้อมูลข่าวสารเมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงในหน่วยงานอย่างถูกต้องรวดเร็วทันสถานการณ์ร้อยละ 80 | 0 บาท |
| | | | 15.โครงการสำรวจความผูกพันของบุคลากร <i>ระยะเวลา ธ.ค. 2566 – ก.พ. 2567</i> | QT1: สำรวจความผูกพันจำนวน 1 ครั้ง/ปี QL1: บุคลากรที่มีระดับความผูกพันต่อองค์กรอยู่ระดับ 3.5 ขึ้นไป | 20,000 บาท |
| S7-7 | S-HR4 พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้เอื้อต่อการผลักดันพันธกิจ สตร. | HR4-1 การพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นระบบดิจิทัลทั้งระบบ | 16.โครงการพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล HR Technology Support (HRTS) v.1.0 <i>ระยะเวลา ธ.ค. 2566 – ก.พ. 2567</i> | QT1: ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100 QL1: บุคลากรสามารถใช้ Employee self service ร้อยละ 100 | 300,000 บาท |
| | | | 17.โครงการ HR Dashboard v.1.0 <i>ระยะเวลา ธ.ค. 2566 – เม.ย. 2567</i> | QT1: ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 80 QL1: จัดทำข้อมูลใน Dashboard ตรงตามวัตถุประสงค์ (ตามนโยบายของผู้บริหาร) | 100,000 บาท |
| | | | 18.โครงการออกแบบและพัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานใหม่ v.1.0 <i>ระยะเวลา เม.ย.- ส.ค. 2567</i> | QT1: ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 80 QL1: สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลที่สอดคล้องกับเกณฑ์กำหนด | 100,000 บาท |

แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

*QT = ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ (Quantitative indicators) / QL = ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ (Qualitative indicators)

| ประเด็นยุทธศาสตร์ | กลยุทธ์ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล | เป้าหมาย | โครงการสำคัญ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ |
|-------------------|---|---|--|--|-------------|
| S7-7 | S-HR4 พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้เอื้อต่อการผลักดันพันธกิจ สตร. | HR4-2 การพัฒนาระบบค่าจ้างและสวัสดิการให้จูงใจและดึงดูด (Incentive & Comprehension design) | 19. โครงการปรับปรุงระบบสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาล (ประกันสุขภาพ) <i>ระยะเวลา ธ.ค. 2566 – ส.ค. 2567</i> | QT1: ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100 QL1: มีระดับความพึงพอใจในการปรับปรุงโครงการ ระดับ 3.5 ขึ้นไป | 0 บาท |
| | | | 20. โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดสวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีเจ้าหน้าที่อายุครบ 60 ปีบริบูรณ์ <i>ระยะเวลา ธ.ค. 2566 – ส.ค. 2567</i> | QT1: ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100 QL1: มีระดับความพึงพอใจในการปรับปรุงโครงการ ระดับ 3.5 ขึ้นไป | 0 บาท |
| | | | 21. โครงการพัฒนาระบบการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษตามผลงาน <i>ระยะเวลา ธ.ค. 2566 – ก.ค. 2567</i> | QT1: ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100 QL1: มีระดับความพึงพอใจในการปรับปรุงโครงการ ระดับ 3.5 ขึ้นไป | 0 บาท |
| | | | 22. โครงการทบทวนการปรับโครงสร้างเงินเดือนให้พร้อมต่อการแข่งขัน <i>ระยะเวลา ธ.ค. 2566 – ส.ค. 2567</i> | QT1: ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100 QL1: มีระดับความพึงพอใจในการปรับปรุงโครงการ ระดับ 3.5 ขึ้นไป | 0 บาท |
| | | | 23. กิจกรรมปรับมุมมองสุขภาพจิต (Growth Mindset) <i>ระยะเวลา ธ.ค. 2566 – มิ.ย. 2567</i> | QT1: ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100 | 300,000 บาท |

แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

*QT = ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ (Quantitative indicators) / QL = ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ (Qualitative indicators)

| ประเด็นยุทธศาสตร์ | กลยุทธ์ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล | เป้าหมาย | โครงการสำคัญ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ |
|--------------------|---|-----------------------|---|---|-----------------------|
| | | | | QL1: ระดับความสุขในองค์กรระดับ 3.5 ขึ้นไป | |
| | | | 24.โครงการสำรวจความพึงพอใจในค่าตอบแทน สวัสดิการและคุณภาพชีวิต ระยะเวลา ธ.ค. 2566 – ก.พ. 2567 | QT1: สำรวจความผูกพันจำนวน 2 ครั้ง/ปี QL1: บุคลากรที่มีระดับความผูกพันต่อองค์กรอยู่ระดับ 3.5 ขึ้นไป | 10,000 บาท |
| รวมทั้งสิ้น | รวม 4 กลยุทธ์ | รวม 9 เป้าหมาย | รวม 24 โครงการ | รวม 24 KPI | 1,810,000 บาท* |

****หมายเหตุ** ในปีงบประมาณปี พ.ศ. 2567 งานบริหารทรัพยากรบุคคลได้รับจัดสรรงบประมาณ เพื่อดำเนินการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล จำนวน 1,800,000 บาท แต่ทั้งนี้หากมีกรณีจำเป็น อาจขอทบทวนหรือปรับปรุงงบประมาณเพิ่มเติมตามความเหมาะสมต่อไป